

Criza de lichiditati a companiilor



Dragos Cabat, CFA

Managing Partner, Financial View Consulting
President, CFA Romania

- **Evolutia crizei economice in Romania**
- **Solutii anticriza**
- **Masuri operationale**
- **Management financiar**
- **Este imprumulul de la FMI solutia salvatoare?**



- **Marje de profit in scadere incepand cu anul 2007**

- **Blocaj Financiar**
 - Accesul cvasi-inexistent la credite de investitii
 - Prelungirea cu mare greutate a liniilor de creditare pentru capitalul de lucru
 - Accesarea mult mai dificila a surselor de la fonduri de investitii
 - Incasari de la clienti la termene tot mai lungi
 - Blocajul incasarilor in relatia cu statul
 - Cresterea delincventei in relatia inter-companii si cu bancile

- **Scaderea cifrei de afaceri**
 - Se resimte cu putere incepand cu februarie – martie 2009
 - Afecteaza toate sectoarele de activitate si industriile

Dragos Cabat, CFA

Managing Partner, Financial View

Solutii anticriza

Masuri
de
Adaptare
a

Operatiunilor
Companiilor



■ **Selectarea clientilor**

- Stabilirea de limite pe clienti
- Crestere cu 70% a cecurilor si BO refuzate
- 90% din tranzactiile comerciale sunt platite cu intarziere de 90-120 de zile

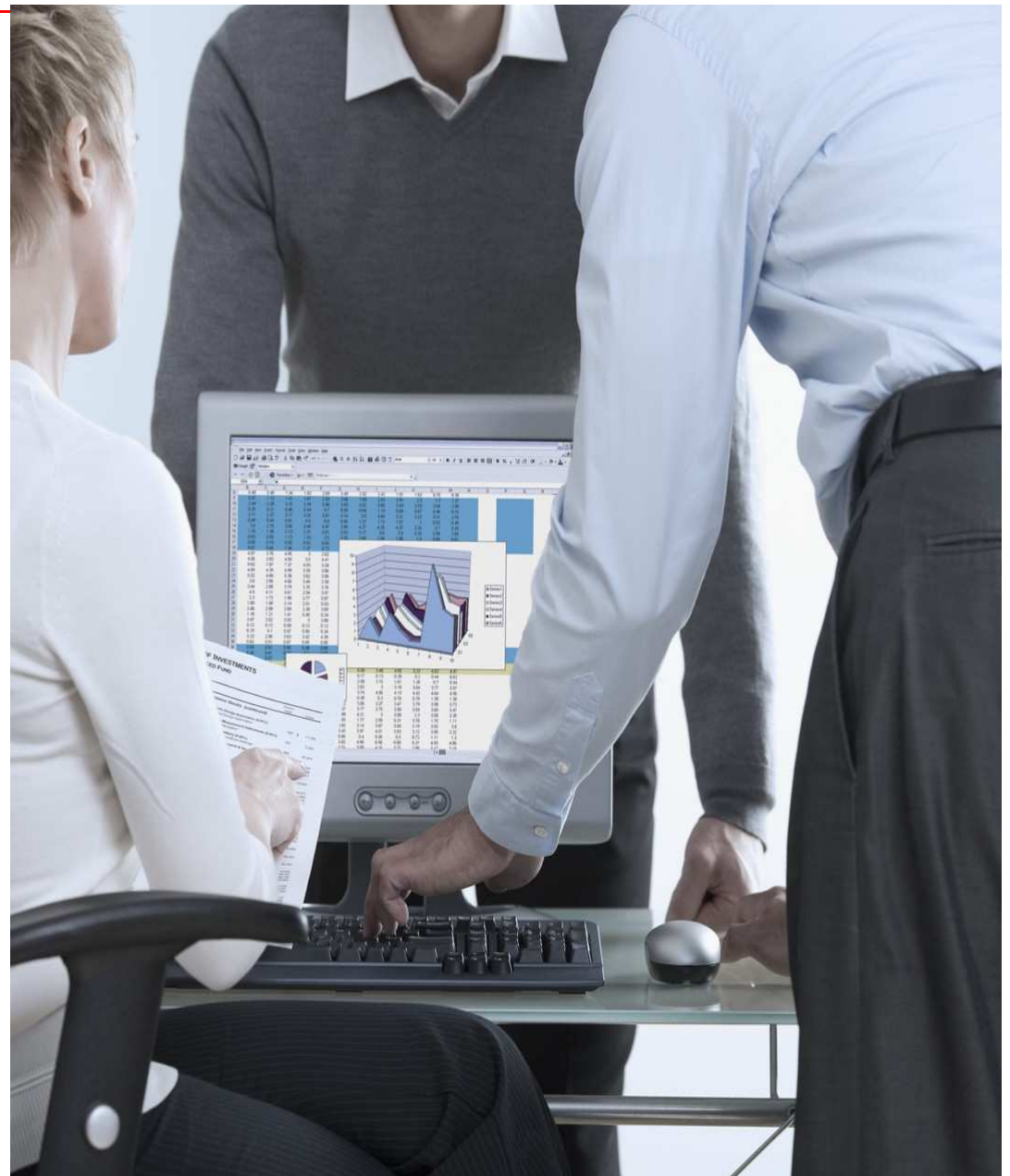
■ **Alegerea furnizorilor**

- Criterii cost/ calitate

■ **Politici salariale flexibile**

- Disponibilizari
- Reducerea salariilor tuturor angajatilor
- Meritocratie

Management Financiar Strict



- **Eficientizarea capitalului de lucru, pe grupe de profitabilitate**
- **Gestionarea optima a intrarilor si iesirilor de numerar**
 - Intrari
 - Plati
- **Corelarea programelor de investitii cu resursele disponibile**
- **Capitalizarea companiilor din surse proprii/ atrase**
- **Activitate de tip M&A pentru eficientizare sau utilizarea oportunitatilor de expansiune a afacerii**
- **Planificare – forecast credibil**

- **Stabilitatea cursului de schimb**
- **Disciplinarea politicilor guvernamentale (fiscale, salariale, monetare, etc)**
- **Consolidarea bancilor comerciale**
- **Reluarea ciclului “normal” de creditare ????**





"I can't understand a word you're saying, Roger. Have you got a gun in your mouth?"